

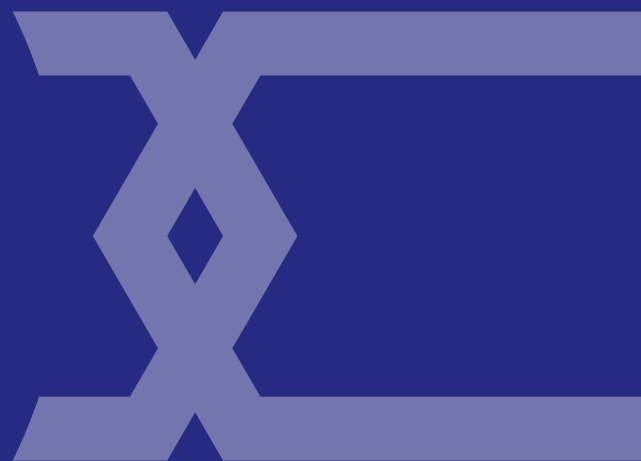


Poglavje 6. Medagencijsko sodelovanje

Odgovorni partner: KWPG



Co-funded by
the European Union





Stališča in mnenja, izražena v tem besedilu, so izključno stališča avtorja(-ev) in ne odražajo nujno stališč Evropske unije ali Evropske komisije (organa, ki je dodelil sredstva). Niti Evropska unija niti Evropska komisija zanje ne moreta biti odgovorni.

6. Medagencijsko sodelovanje

6.1 Uvod

Medagencijsko sodelovanje, zlasti v kontekstu preprečevanja trgovine z ljudmi, je ključnega pomena za spoprijemanje s tem kompleksnim in čezmejnim problemom. Učinkovito sodelovanje med različnimi institucijami na nacionalni, regionalni in mednarodni ravni krepi zmožnost prepoznavanja, preprečevanja in odzivanja na trgovino z ljudmi na bolj usklajen način.

6.2 Učni cilji

Usposabljanje o mednarodnem sodelovanju na področju trgovine z ljudmi ima lahko različne cilje, odvisno od ciljnih skupin in konteksta. Takšna usposabljanja so lahko namenjena:

- **krepitevi mednarodnega sodelovanja:** razviti spretnosti za učinkovito sodelovanje med policijskimi organi, državnimi institucijami, nevladnimi organizacijami in mednarodnimi institucijami, kot so Europol, Interpol, Združeni narodi (ZN) ali regionalne organizacije.
- **razumevanju mednarodne zakonodaje in politik:** zagotoviti znanje o veljavnih pravnih standardih, mednarodnih konvencijah (npr. protokolih ZN, Konvenciji Sveta Evrope o ukrepanju proti trgovini z ljudmi) ter nacionalnih predpisih s področja trgovine z ljudmi.





Stališča in mnenja, izražena v tem besedilu, so izključno stališča avtorja(-ev) in ne odražajo nujno stališč Evropske unije ali Evropske komisije (organa, ki je dodelil sredstva). Niti Evropska unija niti Evropska komisija zanje ne moreta biti odgovorni.

- **izboljšanju veščin prepoznavanja žrtev:** spoznati metode za odkrivanje žrtev trgovine z ljudmi ter prepoznavanje znakov izkoriščanja v različnih sektorjih (npr. delo, prostitucija, prisilno delo).
- **usposabljanju za vodenje mednarodnih preiskav:** pridobiti znanja in veščine za izvajanje mednarodnih preiskav, na primer izmenjavo informacij med organi pregona ter usklajevanje reševanj in prijetij v različnih državah.
- **povečevanju zmožnosti zagotavljanja podpore žrtvam:** razviti kompetence za pomoč žrtvam trgovine z ljudmi, vključno z zagotavljanjem njihovih pravic ter pravne, zdravstvene, psihološke in socialne podpore.
- **naslavljanju vzrokov trgovine z ljudmi:** udeležence seznaniti z glavnimi vzroki tega kaznivega dejanja, kot so revščina, socialna neenakost in pomanjkanje izobrazbe, ter z načini, kako te dejavnike obravnavati na mednarodni ravni.

Cilj usposabljanja ni le posredovanje teoretičnega znanja, temveč tudi razvoj praktičnih veščin, ki bodo pomagale pri učinkovitejšem preprečevanju in pregonu kaznivih dejanj trgovine z ljudmi na mednarodni ravni.

6.3 Opredelitev pojmov

Organi pregona (policija, obmejna policija)

Ti organi imajo ključno vlogo pri prepoznavanju in prijetju storilcev trgovine z ljudmi ter pri izvajanju mednarodnega kazenskega pregona, vključno z usklajevanjem z Interpolom ali Europolom.

Socialnovarstvene službe





Stališča in mnenja, izražena v tem besedilu, so izključno stališča avtorja(-ev) in ne odražajo nujno stališč Evropske unije ali Evropske komisije (organa, ki je dodelil sredstva). Niti Evropska unija niti Evropska komisija zanje ne moreta biti odgovorni.

Sodelovati morajo z drugimi institucijami, da žrtvam trgovine z ljudmi zagotovijo zaščito in podporo. To vključuje psihološko pomoč, nastanitev ter podporo pri socialni vključitvi.

Organi na področju migracij

Sodelujejo pri spremljanju in preprečevanju neregularnih migracij, ki lahko vodijo v trgovino z ljudmi, ter pomagajo pri prepoznavanju žrtev med mejnimi kontrolami.

Nevladne organizacije (NVO)

Žrtvam trgovine z ljudmi nudijo podporo, tako telesno kot psihološko, pogosto pa imajo tudi ključno vlogo pri ozaveščanju javnosti o tveganjih ter pri zagotavljanju podpore v pravnih postopkih.

Lokalni in upravni organi

Lahko pomagajo usklajevati dejavnosti v lokalnih skupnostih ter izvajati izobraževalne programe za preprečevanje trgovine z ljudmi.

6.4 Teoretični del

Sodelovanje med policijo, organi mejnega nadzora ter organi nadzora nad delom v boju proti trgovini z ljudmi je ključni element pri zoperstavljanju temu hudem kaznivemu dejanju, ki poteka na nacionalni in mednarodni ravni. Takšno sodelovanje temelji na izmenjavi informacij, skupnih operacijah ter usklajevanju dejavnosti, namenjenih tako preprečevanju trgovine z ljudmi in pregonu storilcev kot tudi pomoči žrtvam. Glavni vidiki tega sodelovanja so naslednji:

- **Izmenjava informacij in skupna analiza:**





Stališča in mnenja, izražena v tem besedilu, so izključno stališča avtorja(-ev) in ne odražajo nujno stališč Evropske unije ali Evropske komisije (organa, ki je dodelil sredstva). Niti Evropska unija niti Evropska komisija zanje ne moreta biti odgovorni.

- Policija, organi mejnega nadzora in organi nadzora nad delom (npr. Inšpektorat Republike Slovenije za delo) sodelujejo pri zbiranju in izmenjavi informacij o primerih trgovine z ljudmi. Prek ustreznih komunikacijskih kanalov lahko hitro delijo podatke o potencialnih žrtvah, domnevnih kriminalnih združbah ter informacije o trgovini z ljudmi znotraj meja, na trgu dela ali v sektorjih, ki so posebej ranljivi za prisilno delo.

- **Skupne operacije in intervencije:**

V okviru sodelovanja službe izvajajo skupne operative aktivnosti za boj proti trgovini z ljudmi. Skupne patrulje na mejah, nadzor mejnih prehodov ter akcije na območjih, ki so ranljiva za izkoriščanje nezakonitega dela, omogočajo odkrivanje oseb, ki bi lahko bile žrtve kaznivega dejanja. Organi mejnega nadzora imajo pri tem ključno vlogo pri prepoznavanju oseb, ki mejo prečkajo nezakonito ali so prisiljene delati v nezakonitih razmerah.

- **Prijetje in pregon storilcev:**

Policija v okviru skupin za boj proti trgovini z ljudmi izvaja ukrepe za prijetje storilcev in organizira kazenski pregon. Organi mejnega nadzora te aktivnosti podpirajo predvsem na mejah, in sicer s preverjanjem dokumentov, prepoznavanjem oseb, ki bi lahko bile žrtve čezmejnih kaznivih dejanj, ter preprečevanjem, da bi žrtve trgovine z ljudmi mejo prečkale nezakonito.

- **Nadzor and delovnimi pogoji:**

Organi nadzora nad delom, kot je inšpektorat za delo, imajo pomembno vlogo pri nadzoru delovnih razmer v različnih sektorjih, zlasti v tistih, ki jih lahko kriminalne združbe zlorablajo za nezakonito zaposlovanje oseb, pogosto proti njihovi volji. V sodelovanju s policijo in organi mejnega nadzora lahko delovni inšpektorji izvajajo



Hochschule für den
öffentlichen Dienst
in Bayern
Fachbereich
Polizei



CSD
CENTER FOR
THE STUDY OF
DEMOCRACY





Stališča in mnenja, izražena v tem besedilu, so izključno stališča avtorja(-ev) in ne odražajo nujno stališč Evropske unije ali Evropske komisije (organa, ki je dodelil sredstva). Niti Evropska unija niti Evropska komisija zanje ne moreta biti odgovorni.

nadzore v podjetjih, kjer obstaja sum zaposlovanja žrtev trgovine z ljudmi. Njihova vloga vključuje tudi prispevek k zagotavljanju ustreznih pogojev ter pomoči pri zaposlitvi za žrtve in preprečevanju nadaljnjega izkoriščanja.

- **Usposabljanja in izmenjava izkušenj:**

Skupna usposabljanja in seminarji, ki jih organizirajo različne službe, pomagajo krepiti ozaveščenost o novih metodah in tehnikah za odkrivanje trgovine z ljudmi. Policija, organi mejnega nadzora in delovni inšpektorji izmenjujejo izkušnje in primere dobrih praks, da bi bolje razumeli mehanizme delovanja kriminalnih združb, vpletenih v trgovino z ljudmi, ter znali učinkovito ukrepati v zahtevnih situacijah.

- **Pomoč žrtvam trgovanja z ljudmi:**

Službe ne sodelujejo le pri pregonu storilcev, temveč tudi pri pomoči žrtvam. Žrtve trgovine z ljudmi pogosto potrebujejo zdravstveno in psihološko podporo ter pravno pomoč. Policija in organi mejnega nadzora sodelujejo z nevladnimi organizacijami, ki nudijo varno nastanitev, pravno pomoč in podporo pri vključevanju žrtev v družbo. Organi nadzora nad delom pa pomagajo zagotoviti, da lahko žrtve v skladu z veljavno zakonodajo pridobijo zakonito zaposlitev ali druge oblike podpore.

- **Mednarodno sodelovanje:**

Zaradi čezmejne narave trgovine z ljudmi je meddržavno sodelovanje pri izmenjavi informacij in operativnem delovanju ključnega pomena. Poljska sodeluje z drugimi državami, zlasti v okviru Evropske unije ter mednarodnih organizacij, kot sta INTERPOL ali Europol, kar omogoča učinkovitejši boj proti mednarodnim kriminalnim mrežam, vpletenim v trgovino z ljudmi.





Stališča in mnenja, izražena v tem besedilu, so izključno stališča avtorja(-ev) in ne odražajo nujno stališč Evropske unije ali Evropske komisije (organa, ki je dodelil sredstva). Niti Evropska unija niti Evropska komisija zanje ne moreta biti odgovorni.

Vse te aktivnosti predstavljajo celovit in usklajen boj proti trgovini z ljudmi, v katerem imajo policija, organi mejnega nadzora in organi nadzora nad delom pomembno vlogo, saj med seboj sodelujejo na različnih operativnih in organizacijskih ravneh.

Sodelovanje med organi mejnega nadzora, policijo, tožilstvom in organi inšpekcijskega nadzora nad delom na področju boja proti trgovini z ljudmi predstavlja kompleksen preplet sodelovanja med različnimi službami in institucijami, katerih naloga je preprečevanje in zatiranje kaznivega dejanja trgovine z ljudmi ter zagotavljanje ustrezne zaščite in podpore žrtvam. Vsak od teh organov ima svojo specifično vlogo, vendar skupno delovanje omogoča učinkovitejše odkrivanje in pregon storilcev ter hkrati boljšo pomoč žrtvam. Podrobnejši opis tega sodelovanja je predstavljen v nadaljevanju:

- **Obmejni nadzor:**

Obmejni nadzor ima ključno vlogo pri preprečevanju in odkrivanju trgovine z ljudmi, zlasti v povezavi z neregularnimi migracijami in čezmejnimi kaznivimi dejanji. Njihove naloge v okviru tega sodelovanja vključujejo:

Nadzor meje: organi mejnega nadzora spremljajo prehode meje, tako na državni meji kot na notranjih mejah, z namenom odkrivanja nezakonitih poskusov prečkanja meje. Žrtve trgovine z ljudmi pogosto poskušajo mejo prečkati nezakonito ali uporabljajo ponarejene dokumente. Organi mejnega nadzora izvajajo preverjanje identitete in dokumentov, da preprečijo nezakonite prehode ter prepozna morebitne žrtve trgovine z ljudmi.

Patruljiranje na obmejnih in mednarodnih območjih: organi mejnega nadzora izvajajo patrulje na ranljivih lokacijah, kot so območja v bližini železniških postaj, pristanišč ali letališč, kjer se žrtve trgovine z ljudmi lahko zadržujejo





Stališča in mnenja, izražena v tem besedilu, so izključno stališča avtorja(-ev) in ne odražajo nujno stališč Evropske unije ali Evropske komisije (organa, ki je dodelil sredstva). Niti Evropska unija niti Evropska komisija zanje ne moreta biti odgovorni.

Usklajevanje z drugimi službami: organi mejnega nadzora sodelujejo s policijo nasploh, zlasti pri preprečevanju nezakonitega zaposlovanja ter izkoriščanja prisilnega dela. Njihove aktivnosti pogosto vključujejo skupne intervencije pri nadzorih delodajalcev ter na območjih, ki so posebej ranljiva za kazniva dejanja trgovine z ljudmi.

- **Policija:**

Policija, zlasti v okviru specializiranih enot za boj proti trgovini z ljudmi (npr. CBŚP na Poljskem), ima ključno vlogo pri odkrivanju in pregonu storilcev trgovine z ljudmi. Sodelovanje z drugimi službami vključuje:

Zbiranje informacij in izvajanje preiskav: policija z uporabo različnih operativnih orodij zbira informacije o kriminalnih združbah, vpletenih v trgovino z ljudmi. To lahko vključuje spremljanje spleta, prisluškovanje pogovorom ali druge oblike zbiranja obveščevalnih podatkov. Nato zbira dokaze za prijetje storilcev.

Izvajanje skupnih operacij: policija pogosto sodeluje z organi mejnega nadzora (policijo, pristojno za nadzor državne meje) pri nadzoru mejnih območij in drugih območij, ki so bolj izpostavljena trgovini z ljudmi. Skupne akcije lahko vključujejo prijetje storilcev ter hišne preiskave oziroma preglede lokacij, kjer bi se lahko nahajale žrtve.

Podpora kazenskemu pregonu storilcev: po prijetju osumljencev policija sodeluje s tožilstvom pri pripravi dokazov, potrebnih za vložitev obtožb ter nadaljnje preiskovalne postopke..

- **Tožilstvo:**



Hochschule für den
öffentlichen Dienst
in Bayern
Fachbereich
Polizei





Stališča in mnenja, izražena v tem besedilu, so izključno stališča avtorja(-ev) in ne odražajo nujno stališč Evropske unije ali Evropske komisije (organa, ki je dodelil sredstva). Niti Evropska unija niti Evropska komisija zanje ne moreta biti odgovorni.

Državno tožilstvo ima izjemno pomembno vlogo pri pregonu storilcev in zagotavljanju pravilnega poteka sodnih postopkov. V okviru sodelovanja z drugimi službami to vključuje:

- Usklajevanje pregona: tožilci sodelujejo s policijo pri usmerjanju in nadzoru preiskovanja kaznivih dejanj trgovine z ljudmi, vključno z zbiranjem dokazov, zaslišanji, zavarovanjem dokazov ter organizacijo prijetij.
- Zastopanje zadeve pred sodiščem: državno tožilstvo pripravi spis in zadevo zastopa pred sodiščem ter skrbi, da storilci odgovarjajo za svoja dejanja. V sodelovanju s policijo in drugimi pristojnimi organi predstavi najmočnejše dokaze za dokazovanje krivde osumljencev.
- Zaščita žrtev: državno tožilstvo lahko prispeva tudi k zaščiti žrtev, pri čemer sodeluje z nevladnimi organizacijami in socialnovarstvenimi službami, da se žrtvam zagotovi varnost in ustrezna podpora.

• Inšpektorat za delo

Organi inšpekcijskega nadzora nad delom imajo ključno vlogo pri nadzoru zaposlovanja in delovnih razmer v podjetjih, kjer lahko prihaja do nezakonitih praks, povezanih s trgovino z ljudmi. Njihove naloge vključujejo:

- Nadzor delovnih razmer: delovni inšpektorji izvajajo nadzore na delovnih mestih, kjer je lahko prisotno prisilno delo. Ti nadzori pogosto potekajo v panogah, ki so posebej izpostavljene zlorabam, kot so gradbeništvo, kmetijstvo, gostinstvo ali gospodinjstvo.
- Sodelovanje s policijo in organi mejnega nadzora: ko se odkrijejo okoliščine, ki kažejo na trgovino z ljudmi (npr. žrtve prisilnega dela), delovni inšpektorji



o tem obvestijo policijo in organe mejnega nadzora, da lahko ti organi izvedejo ustrezne ukrepe za pregon storilcev ter zaščito žrtev.

- Preprečevanje nezakonitega zaposlovanja: Inšpektorat za delo ima pomembno vlogo pri odkrivanju nezakonitega zaposlovanja ter sodeluje s policijo pri spremljanju trga dela, zlasti v panogah, ki so lahko ranljive za izkoriščanje žrtev trgovine z ljudmi.

- **Koordinacija in izmenjava informacij**

Sodelovanje med službami temelji na tesnem usklajevanju in izmenjavi informacij. Ob sumu trgovine z ljudmi ali nezakonitega zaposlovanja morajo vse službe ukrepati hitro in učinkovito. Izmenjava podatkov poteka na različnih ravneh:

- Izmenjava informacij o domnevnih kriminalnih skupinah in postopkih – službe delijo informacije o domnevnih združbah, vpletenih v trgovino z ljudmi, njihovih načinih delovanja (*modus operandi*) ter o potencialnih žrtvah.
- Sistemi za izmenjavo informacij – nacionalno in mednarodno sodelovanje uporablja integrirane informacijske sisteme, ki omogočajo hitro izmenjavo podatkov med službami ter znotraj mednarodnih struktur, kot sta Europol ali INTERPOL.
- Skupna usposabljanja in vaje – službe se redno udeležujejo usposabljanj in vaj za razvoj skupnih postopkov ter izboljšanje odzivanja v primerih trgovine z ljudmi. Usposabljanja vključujejo tako tehnike za pregon storilcev kot tudi zaščito žrtev.

- **Mednarodno sodelovanje:**



Stališča in mnenja, izražena v tem besedilu, so izključno stališča avtorja(-ev) in ne odražajo nujno stališč Evropske unije ali Evropske komisije (organa, ki je dodelil sredstva). Niti Evropska unija niti Evropska komisija zanje ne moreta biti odgovorni.

Zaradi mednarodne narave trgovine z ljudmi je nujno sodelovanje z mednarodnimi organi (npr. Interpol, Europol, UNODC) ter z drugimi državami. V okviru mednarodnih postopkov službe sodelujejo pri izmenjavi podatkov, izvajanju skupnih preiskav in organizaciji čezmejnih operacij.

Sodelovanje med temi službami je bistveno za učinkovito preprečevanje in zatiranje trgovine z ljudmi, saj gre za kompleksno kaznivo dejanje, ki zahteva tesno usklajevanje na številnih področjih – od preventive do pregona storilcev in pomoči žrtvam.

6.5 Predlagana aktivnost

Tabela 1. Vaja: Prepoznavanje žrtev trgovanja z ljudmi – intervju z osumljencem

Ime aktivnosti	Vaja 2: Prepoznavanje žrtev trgovanja z ljudmi – intervju z osumljencem.
Vrsta aktivnosti	Simulacija
Trajanje	90 minut
Učni cilji	Cilj vaje je razviti veščine sodelovanja med službami in institucijami, ki so na nacionalni ravni odgovorne za preprečevanje in zatiranje trgovine z ljudmi. Udeleženci bodo imeli priložnost vaditi izmenjavo informacij, usklajevanje aktivnosti ter odločanje v krizni situaciji, pri čemer bodo upoštevali različne vloge in odgovornosti.



Gradiva	• Protokol za operativno delovanje služb. • Seznam kontaktov in postopkov sodelovanja med službami/institucijami. • Scenariji za timsko analizo (npr. policist – organ mejnega nadzora, tožilec ipd.).
Navodila za izvajalca	Priprava (15 minutes) • Uvodna navodila za udeležence: razdelite udeležence v skupine, ki predstavljajo različne službe in institucije, vključene v boj proti trgovini z ljudmi. Vsaka skupina ima določeno vlogo in naloge: ○ Skupina 1: policija / organi pregona ○ Skupina 2: organi mejnega nadzora / migracijske službe ○ Skupina 3: socialnovarstvene službe / zaščita žrtev ○ Skupina 4: nevladne organizacije (NVO) ○ Skupina 5: državna uprava / ministrstva, pristojna za migracije in politike na področju boja proti trgovini z ljudmi Priprava scenarija: vsaka skupina prejme nabor informacij o izredni situaciji, povezani s primerom trgovine z ljudmi. Scenarij temelji na izmišljeni, vendar realistični situaciji, v kateri so bile žrtve trgovine z ljudmi prepoznane med mejno operacijo, informacije pa so prispele do organov pregona,

organov mejnega nadzora in organizacij za podporo žrtvam.

Simulacija (60 minut)

- Scenarij:

Skupina 1 (Policija) od skupine 2 (organi mejnega nadzora) prejme informacijo o skupini oseb, ki bi lahko bile žrtve trgovine z ljudmi. Organi mejnega nadzora so med mejno kontrolo pri več osebah zaznali nepravilnosti v dokumentih. Sumijo, da bi te osebe lahko bile žrtve trgovine z ljudmi, prisiljene delati v nezakonitih razmerah..

- Naloge:

- Skupina 1 (policija): takojšnji odziv – preverite informacije in organizirajte preiskovalne aktivnosti v usklajevanju z drugimi službami.
- Skupina 2 (organi mejnega nadzora): zagotovite podrobne informacije, tesno sodelujte s policijo ter zavarujte kraj in osebe.
- Skupina 3 (socialnovarstvene službe): zagotovite žrtvam zdravstveno in psihološko oskrbo, pomagajte pri iskanju varne nastanitve ter organizirajte nadaljnjo podporo.

- Skupina 4 (NVO): pomagajte pri prepoznavanju žrtev, spremljajte postopke z vidika človekovih pravic ter podprite vzpostavljanje stika z žrtvami.
- Skupina 5 (državna uprava): usklajujte aktivnosti na nacionalni ravni, organizirajte komunikacijo in sodelovanje med službami, zagotovite vire ter zakonodajno podporo.
- Potek vaje:
 - Predhodna faza (15 minut): vsaka skupina analizira prejete informacije in sprejme začetne odločitve. Skupina 1 in Skupina 2 se usklajujeta na operativni ravni (pridržanje oseb, zavarovanje dokazov). Skupina 3 in Skupina 4 načrtujeta podporo žrtvam: prepoznata potrebe ter jim zagotovita informacije o njihovih pravicah. Skupina 5 spremlja celoten proces, usklajuje komunikacijo med službami ter skrbi za formalne in administrativne zadeve.
 - Krizna faza (30 minut): udeleženci v simulaciji se morajo hitro odzivati na spreminjajočo se situacijo. Pojavijo se lahko težave, npr. potreba po hitri evakuaciji žrtev na varno lokacijo, otežena komunikacija med službami ali pojav novih informacij. Skupina 1 in Skupina 2 morata sodelovati, da zagotovita varno prijetje domnevnih storilcev trgovine z ljudmi, hkrati pa zagotovita zaščito žrtev. Skupina 3 in Skupina 4

	sodelujeta pri pomoči žrtvam ter organizirata psihološko in pravno podporo. Skupina 5 usklajuje komunikacijo ter zagotavlja vire in administrativno podporo.
Razprava	Razprava (15 minut): - Povzemite aktivnosti ter razpravljajte o težavah in izzivih, s katerimi so se službe srečevale med simulacijo. - Izvedite skupno razpravo o prednostih sodelovanja in področjih, kjer so potrebne izboljšave. - Prepoznavajte primere dobrih praks ter področja, kjer bi bilo mogoče sodelovanje še okrepiti..
Nasveti za izvajalca	Vodenje vaje: - Uvedite scenarij: vajo začnite s predstavitvijo scenarija in dodelitvijo nalog posamezni skupini. Pojasnite, da ima vsaka skupina svojo vlogo in odgovornosti, vendar je uspeh odvisen od sodelovanja z drugimi skupinami. - Spremljajte napredek: med simulacijo se pomikajte od skupine do skupine, opazujte potek sodelovanja in kako se udeleženci spopadajo z nalogami. Poskrbite, da vsaka skupina ve, kaj mora storiti, in ima dostop do potrebnih informacij. - Ohranjajte dinamiko: udeležencem namenite čas za analizo situacije in sprejemanje odločitev, po potrebi pa jih spodbudite

k hitrejšemu ukrepanju z nenadnimi spremembami v scenariju (npr. nove informacije, nepričakovane težave, dodatni izzivi).

- Spodbujajte komunikacijo: udeležence spodbujajte k redni komunikaciji med skupinami. Bodite pozorni, ali informacije izmenjujejo učinkovito ter ali ustrezno upravljajo vire in usklajujejo aktivnost.

Intervencije med vajo:

- Reševanje težav: če opazite, da ima katera skupina težave, posredujte s predlogi ali vprašanji, ki pomagajo pri reševanju problema. Vendar namesto pripravljenih odgovorov spodbudite udeležence, da rešitve poiščejo sami.
- Upravljanje konfliktov: če v skupinah pride do nesporazumov ali konfliktov, spomnite udeležence na namen vaje – sodelovanje. Lahko izvedete kratko intervencijo in jih opomnite na potrebo po poslušanju različnih stališč ter iskanju kompromisov.
- Vključite spremenljivke: vnesite elemente, ki spremenijo potek krize. Na primer:
 - Nove informacije: zaradi sodelovanja z drugo državo smo izvedeli, da so storilci trgovine z ljudmi nekaj žrtev premestili v sosednjo regijo.

	○ Logistične težave: zaradi težav s prevozom nekatere žrtve morda ne bodo pravočasno prispele na kraj oskrbe. ○ Zmeda: med evakuacijo je eden od osumljencev poskušal pobegniti, kar zahteva posredovanje vseh služb. S takšnimi spremembami bodo morali udeleženci svoje načrte prilagoditi dinamičnim razmeram. Vodenje razprave: • Zaključite vajo: po simulaciji povabite udeležence, da delijo svoje vtise. Spodbudite razmislek o tem, kaj je bilo doseženo in kaj je treba izboljšati na področju sodelovanja
Spletna izvedba	Spletno vajo o sodelovanju služb pri boju proti trgovini z ljudmi lahko izvedete na video platformi (npr. Zoom), pri čemer udeležence razdelite v delovne skupine (npr. policija, NVO, tožilstvo). Skupine obravnavajo primer trgovine z ljudmi in v okviru svoje vloge oblikujejo ukrepe. Po skupinskem delu predstavijo rezultate, nato pa sledi razprava o izzivih ter o tem, kako izboljšati sodelovanje. Vajo lahko dodatno obogatite s spremenljivkami v scenariju, ki preizkusijo prilagodljivost in učinkovitost sodelovanja.
Gradiva	Gradivo 1: »Postopki medinstitucionalnega sodelovanja ob zaznavi trgovine z ljudmi« Gradivo 2: »Ključne institucije in organi v boju proti trgovini z ljudmi«



Stališča in mnenja, izražena v tem besedilu, so izključno stališča avtorja(-ev) in ne odražajo nujno stališč Evropske unije ali Evropske komisije (organa, ki je dodelil sredstva). Niti Evropska unija niti Evropska komisija zanje ne moreta biti odgovorni.

6.6 Razprava

- Skupna refleksija: ob koncu vaje v tem poglavju naj udeleženci delijo svoje najpomembnejše ugotovitve. To bo pomagalo izluščiti dobre prakse iz vaje in jih uporabiti pri prihodnjih aktivnostih.
- Priprava na resnične primere: udeleženci naj si zapomnijo, da se lahko načela sodelovanja, razvita med vajo, uporabljajo tudi v resničnih izrednih situacijah.
- Katera vprašanja so bila najučinkovitejša pri pridobivanju informacij?
- Katere tehnike so pomagale vzpostaviti zaupanje in pridobiti celovite odgovore?
- S katerimi težavami se je uradna oseba srečala pri prepoznavanju žrtve?





www.eradicating2project.eu



Co-funded by
the European Union

Stališča in mnenja, izražena v tem besedilu, so izključno stališča avtorja(-ev) in ne odražajo nujno stališč Evropske unije ali Evropske komisije (organa, ki je dodelil sredstva). Niti Evropska unija niti Evropska komisija zanje ne moreta biti odgovorni.